



# INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

FINAL 2019

## **CONTENIDO**

<b>INFORMACIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>4</b>
<b>ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL</b>	<b>6</b>
<b>POLÍTICAS INSTITUCIONALES</b>	<b>9</b>
<b>CONFORMACIÓN DEL DIRECTORIO</b>	<b>11</b>
<b>DIRECCIÓN GENERAL</b>	<b>12</b>
<b>UNIDAD DE FORMACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN</b>	<b>20</b>
<b>UNIDAD DE CAPACITACIÓN</b>	<b>29</b>
<b>UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA DE LA</b>	
<b>ESCUELA DE JUECES DEL ESTADO</b>	<b>57</b>

# Presentación

Conforme a lo establecido en la Ley N° 025 del Órgano Judicial, la Escuela de Jueces del Estado (EJE), se constituye en una entidad descentralizada del Órgano Judicial, que tiene por objeto la formación y capacitación técnica de las y los servidores judiciales con la finalidad de prestar un eficaz y eficiente servicio en la administración de justicia. El Tribunal Supremo de Justicia, ejerce tuición sobre la Escuela de Jueces del Estado, estando la misma presidida por un Directorio y una Directora o un Director General. El Directorio está constituido por tres (3) integrantes: La Presidenta o el Presidente del Tribunal Supremo de Justicia que ejerce las funciones de Presidenta o Presidente del Directorio de la Escuela de Jueces del Estado, así como la Decana o el Decano del Tribunal Supremo de Justicia; y la Presidenta o el Presidente del Tribunal Agroambiental. En virtud a su naturaleza jurídica y de gestión, la Escuela de Jueces del Estado, orgánicamente se encuentra estructurada a través de tres unidades funcionales, siendo estas la Unidad de Formación y Especialización responsable de la preparación de abogadas y abogados para el ingreso a la Carrera Judicial; la Unidad de Capacitación, encargada de la capacitación y actualización permanente de las y los servidores judiciales en ejercicio, sean estos jurisdiccionales, de apoyo judicial y administrativos dependientes de Tribunales y Entidades que conforman el Órgano Judicial y por último la Unidad Administrativa y Financiera, responsable del óptimo manejo económico, administrativo y financiero de la Escuela de Jueces del Estado.

Durante la gestión 2019, la Escuela de Jueces del Estado, a nivel de la Unidad de Formación y Especialización concentró sus esfuerzos en la conclusión de la Fase Teórico - Práctica y el desarrollo de la Fase de Práctica Judicial del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria, así como en el Proceso de Inducción a la Función Jurisdiccional dirigido a Juezas y Jueces designados por el Consejo de la Magistratura, con base en el concurso de méritos y examen de conocimientos. Por su parte, la Unidad de Capacitación, desarrolló sus actividades abarcando todas las materias y llegando a destinatarios no solo jurisdiccionales, sino de apoyo judicial y administrativos, resaltando el rol protagónico en la implementación de la Ley N° 1173 de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Integral contra la Violencia a Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres.

La Escuela de Jueces del Estado en su calidad de entidad pública, asume la responsabilidad de rendir cuentas sobre sus responsabilidades académicas, económicas, técnicas y financieras, a través del Informe de Rendición Pública de Cuentas. Este proceso, conforme lo ha determinado el Directorio de la Escuela de Jueces del Estado, está centrado en los objetivos de Cero Tolerancia a la Corrupción, la Revolución Ética al interior del Órgano Judicial, la Transparencia, la Claridad del Informe, la Independencia Judicial y la relación coherente de las actividades realizadas con los recursos financieros invertidos para el desarrollo de las mismas.

Con los argumentos expuestos y conforme a la normativa legal vigente, se presenta el Informe de Rendición Pública de Cuentas Final de la Escuela de Jueces del Estado, correspondiente a la Gestión 2019.

Carlos Javier Ramos Miranda  
**Director General S.L.**  
**Escuela de Jueces del Estado**



# INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

## Misión Institucional

“Es una entidad descentralizada del Órgano Judicial, responsable de la formación y capacitación técnica de las servidoras y servidores públicos judiciales, como un mecanismo de apoyo a la labor de impartir justicia en forma efectiva”

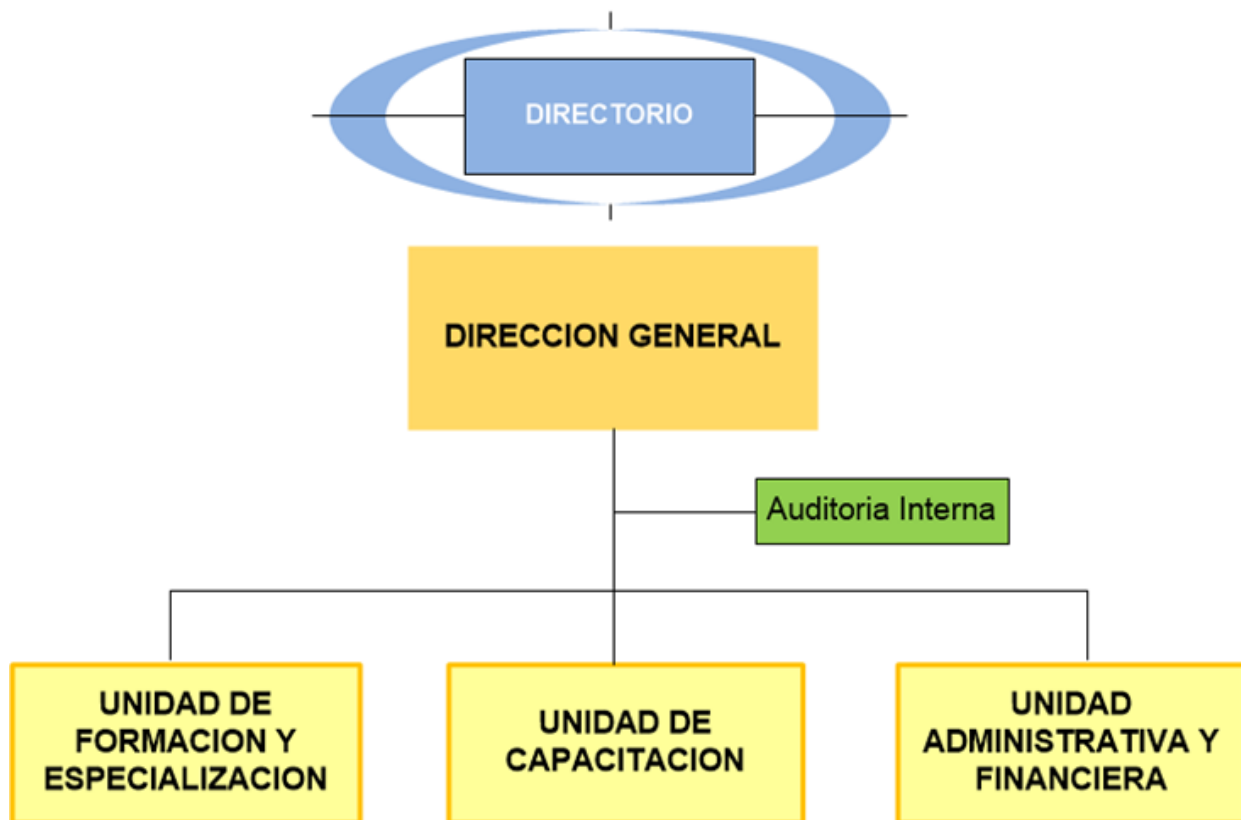
## Visión Institucional

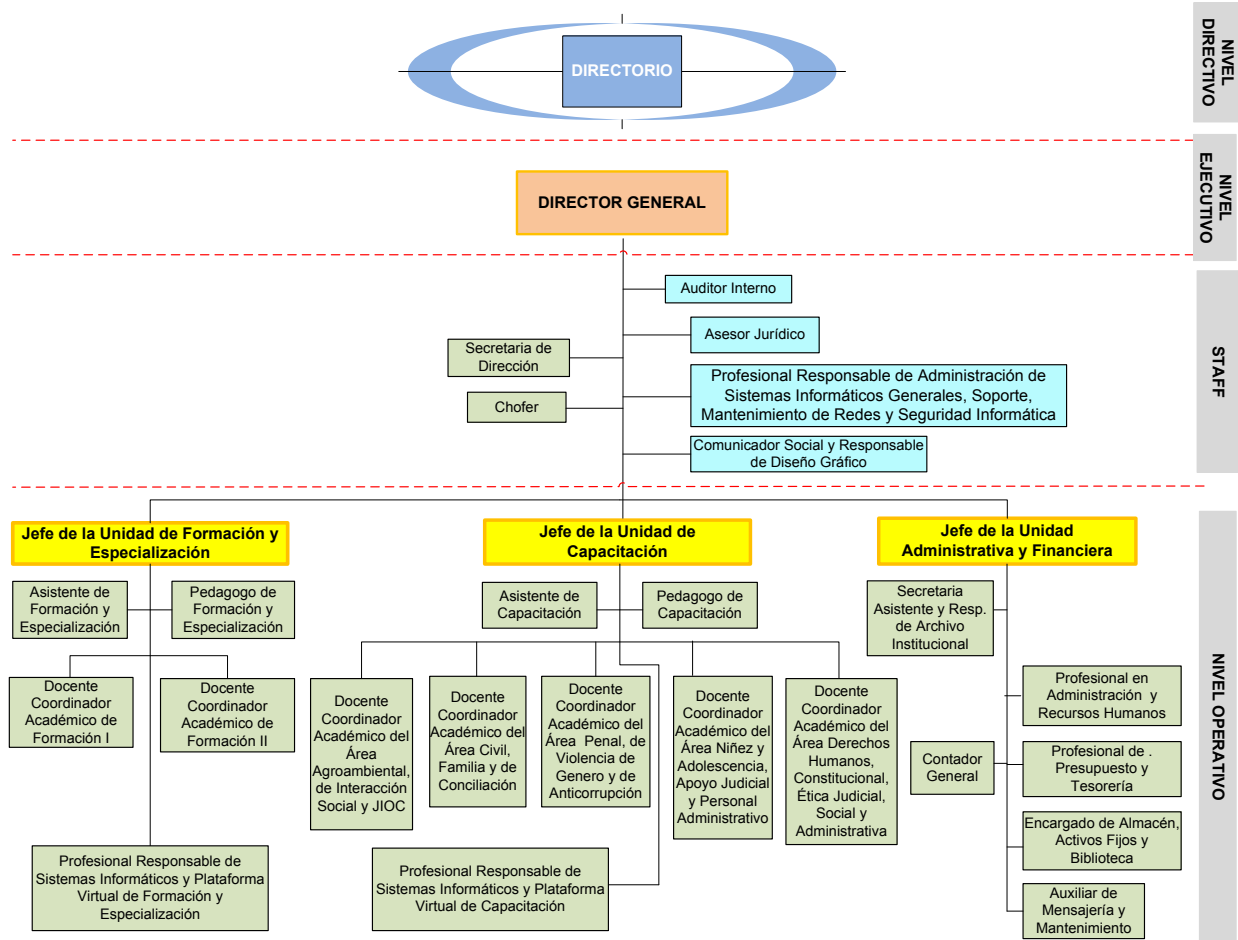
“La Escuela de Jueces del Estado Plurinacional de Bolivia, como Entidad académica especializada del Órgano Judicial, contribuye a la cualificación integral y al mejoramiento en la prestación del servicio de justicia, conforme a las necesidades de formación y capacitación, en el marco de la gestión de calidad y mejora constante”



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL  
ESCUELA DE JUECES DEL ESTADO**

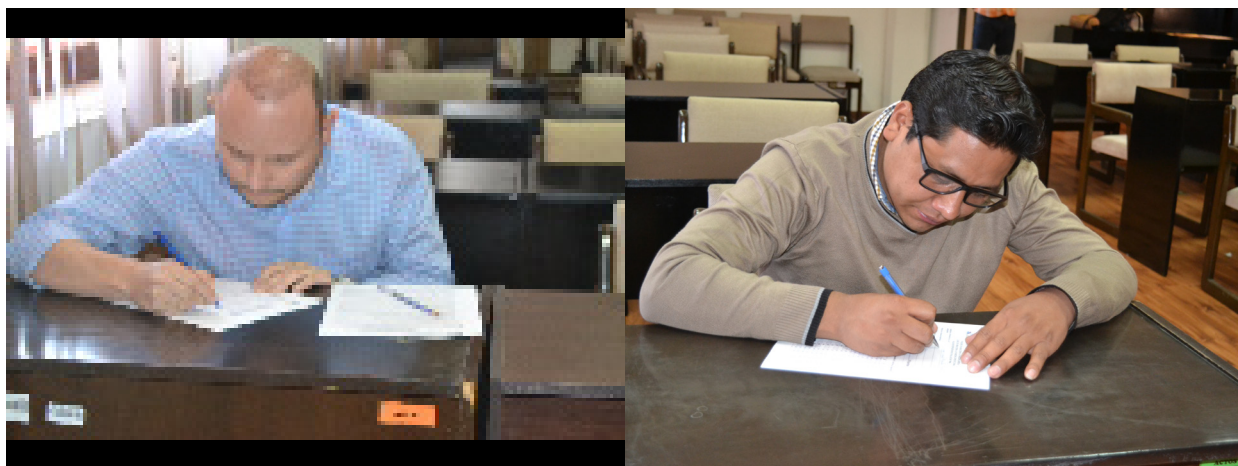








# POLÍTICAS INSTITUCIONALES



Estudiantes de la Unidad de Formación y Especialización rindiendo examen en la EJE.

## Política de Calidad

La Escuela de Jueces del Estado es la primera y única entidad judicial en haber logrado la certificación de calidad ISO 9001-2015".

Su Política de Calidad, determina que la Jefatura de Formación y Especialización de la Escuela de Jueces del Estado, asume el compromiso de desarrollar procesos y procedimientos dirigidos a la satisfacción

de requerimientos de los usuarios y la sociedad, a través de la cualificación de profesionales aptos para el ejercicio idóneo de la labor jurisdiccional en el marco del Sistema Judicial Plural, aplicando criterios de efectividad, mejora continua y gestión de riesgos conforme al Sistema de Gestión de la Calidad y la norma ISO 9001-2015" (VERSIÓN 02).

# Conformación del Directorio



Dra. Maria Cristina Díaz Sosa  
**MAGISTRADA PRESIDENTE DEL TRIBUNAL SUPREMO DE JUSTICIA**  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE LA ESCUELA DE JUECES DEL ESTADO**



Dr. Esteban Miranda Terán  
**MAGISTRADO DECANO**  
**TRIBUNAL SUPREMO DE JUSTICIA**  
**VOCAL DEL DIRECTORIO DE LA**  
**ESCUELA DE JUECES DEL ESTADO**



Dra. Ángela Sánchez Panozo  
**MAGISTRADA PRESIDENTE**  
**TRIBUNAL AGROAMBIENTAL**  
**VOCAL DEL DIRECTORIO DE LA**  
**ESCUELA DE JUECES DEL ESTADO**



# DIRECCIÓN GENERAL

# Gestión Directiva y de Dirección General

## Anivel del Directorio

A través de reuniones ordinarias, el Directorio de la entidad ha desarrollado sus funciones en el periodo de enero a diciembre de 2019, fruto de las cuales ha determinado, entre otros, lo siguiente:

1. Determinar los lineamientos de la práctica judicial a nivel del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria y aprobar la normativa y planificación del Proceso de Inducción a la Función Jurisdiccional.
2. Aprobar la planificación académica de la Unidad de Capacitación, sobre la base del Diagnóstico de Necesidades de Capacitación de la gestión 2019 e impulsar el proceso de capacitación en materia de la Ley N° 1173.
3. Aprobar las modificaciones al POA de la Escuela de Jueces del Estado.
4. Autorizar e intervenir en la firma de convenios con Universidades y otras entidades para el desarrollo de actividades académicas que beneficien a estudiantes de formación y personal judicial en ejercicio.
5. Participar en representación del Directorio en las actividades académicas desarrolladas por la Escuela de Jueces del Estado, a nivel de formación y capacitación.



Reunión del directorio de la EJE

## A nivel de Dirección General

1. Se ha supervisado las labores de las Unidades de Formación y Especialización, de Capacitación y Administrativa Financiera de la Escuela de Jueces del Estado, asumiendo las decisiones conducentes al mejoramiento y optimización en el servicio que deben prestar cada una de ellas y la entidad en su conjunto.
2. Se ha participado en reuniones de coordinación y gestión institucional con Universidades, así como con otras instituciones nacionales y entidades de la cooperación internacional, para el apoyo en el desarrollo de actividades académicas tanto a nivel de formación como de capacitación en diferentes materias, así como para la suscripción de convenios interinstitucionales.
3. En el marco del Convenio Interinstitucional suscrito entre Escuela de la Magistratura del Poder de Salta y la Escuela de Jueces del Estado, se ha participado junto a la Dra. María Cristina Díaz Sosa, en las jornadas de "Modernización y Justicia, Fomentando la innovación y la transformación digital en el sistema judicial", las que se llevaron a cabo los días 6 y 7 de junio en la ciudad de Salta, de cuya experiencia han sido recogidos insumos que han sido transferidos a personal técnico para su análisis y en su caso aplicación a los diferentes ámbitos de la administración de justicia boliviana.
4. Se ha participado en representación de la Escuela de Jueces del Estado, en la X Asamblea General de la Red Iberoamericana de Escuelas Judiciales realizada en Brasilia, Brasil entre el 25 y 26 de noviembre de 2019. Como efecto de la misma, la Escuela de Jueces del Estado, participa actualmente en dos Ejes Estratégicos de Investigación y Fortalecimiento, siendo estos, el Eje de Género y el Eje de Evaluación de Calidad.
5. Con base en el convenio suscrito con la Universidad Amazónica de Pando (UAP) se ha realizado el seguimiento al desarrollo de la Especialidad en Derecho Penal y Procesal Penal con enfoque en Derechos Humanos y Maestría en Derecho Penal y Procesal Penal.
6. Conforme a las decisiones del Directorio de la entidad, en septiembre de 2019, El Director General S. L de la Escuela de Jueces del Estado (EJE), entregó al Comandante General de la Policía Boliviana, equipamiento y medicamentos en beneficio de las valientes mujeres y hombres bomberos que realizaron las tareas de combate a los incendios forestales en el país.  
En mérito a la iniciativa las autoridades del Directorio, la totalidad del personal de esta entidad y los estudiantes del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria realizaron un significativo aporte económico que permitió la adquisición del equipamiento y medicamentos donados.
7. Se han realizado las gestiones administrativas inherentes al requerimiento de materiales, equipos e insumos de trabajo necesarios para el desarrollo de la Dirección General y sus dependencias inmediatas.
8. Se ha viabilizado la capacitación del personal dependiente de la Dirección General en actividades académicas cuyos contenidos desarrollados son de utilidad para los fines institucionales.
9. Se ha realizado el seguimiento a procesos judiciales y administrativos en los que la Escuela de Jueces del Estado es parte interviniente.
10. Se han brindado las condiciones de soporte informático y de comunicación a las Unidades Académicas para la modernización y desarrollo de sus actividades académicas.



Participación de la EJE en las ferias judiciales.

## Actividades académicas transversales gestionadas con intermediación de Dirección General

1. Cátedras Virtuales de Justicia y Género, que se desarrollan de manera mensual y en las que se interconectan más de 15 países de Centro y Sud América.
2. Los días 16 y 17 de abril de 2019, se desarrolló en la ciudad de Tarija, el curso de capacitación: Vicisitudes en la Tramitación de los Procesos Contencioso, Contencioso Administrativo, Coactivo Fiscal y Laboral. Actividad que fue desarrollada en virtud a la coordinación entre el Tribunal Supremo de Justicia y la Escuela de Jueces del Estado y surgió a iniciativa de la Magistrada Decana del Tribunal Supremo de Justicia y Vocal del Directorio de la Escuela de Jueces del Estado, Dra. María Cristina Díaz Sosa.
3. En el marco de la coordinación interna, se realizó el apoyo a la Unidad de Capacitación en la ejecución del Curso para la implementación de la Ley N° 1173 de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Integral Contra la Violencia a Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres.
4. Desarrollo de la Reunión Virtual a través del Sistema Blackboard, entre el personal de la Dirección de la Oficina de Gestión de Audiencias (OGA) de Salta, con la Comisión a cargo de la implementación de las Oficinas Gestoras de Procesos del Órgano Judicial de Bolivia con relación a la experiencia y recomendaciones de implementación de esta unidad

operativa.

5. Con el objetivo de acercar la justicia al pueblo, la Escuela de Jueces del Estado participó en las Ferias Judiciales Informativas 2019, en las ciudades de Yacuiba y Bermejo del Departamento de Tarija entre el 20 y 22 de mayo, oportunidad en la que la Escuela de Jueces del Estado expuso información

con relación al Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria, así como de las actividades de la Unidad de Capacitación, incorporando metodológicamente el concurso de preguntas y respuestas lo cual propició un gran interés entre los asistentes, premiándose con libros a los ganadores.

Nº	NOMBRE DEL CURSO/ ACTIVIDAD	MODALIDAD, COBERTURA Y DURACIÓN	FECHA DE DESARROLLO
1	Taller Nacional de Construcción, Revisión y Validación de Contenidos y Material para el curso semipresencial de actualización en materia procesal civil	Modalidad presencial, con cobertura nacional y duración de 3 días	6, 7 y 8 de junio de 2018
2	Actualización en materia Procesal Civil	Modalidad semipresencial, con cobertura nacional. Fase virtual duración un mes y fase presencial un día en cada Capital de departamento	Del 24 de septiembre al 4 de diciembre de 2018
3	¿Cómo Juzgar con Perspectiva de Género? Segunda versión	Modalidad semipresencial, con cobertura nacional. Fase virtual duración un mes y fase presencial un día en cada Capital de departamento	Del 24 de septiembre al 3 de diciembre de 2018



Taller nacional sobre ¿Cómo Juzgar con Perspectiva de Género? Segunda versión.



## Convenios interinstitucionales firmados

En lo concerniente a la suscripción de convenios, en la gestión 2019 se han suscrito los siguientes:

- Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional suscrito entre la Escuela de Jueces del Estado y la Universidad Autónoma "Gabriel René Moreno", merced a la iniciativa del Magistrado Olvis Egüez Oliva, con el objeto de la realización de forma conjunta y/o coordinada de actividades de capacitación y actualización a nivel local, departamental o nacional a través de Cursos, Talleres, Seminarios, Conferencias, Mesas Redondas o Cursos Especializados de Posgrado (Diplomado, Especialidad o Maestría), en favor de servidoras y servidores públicos del Órgano Judicial, docentes universitarios y estudiantes.
- Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional Suscrito entre la Escuela de Jueces del Estado y la Universidad Técnica de Oruro, merced a la iniciativa del Magistrado Marcos Jaimes Molina, con el objeto de la realización de forma conjunta y/o coordinada de actividades de capacitación y actualización a nivel local, departamental o nacional a través de Cursos, Talleres, Seminarios, Conferencias, Mesas Redondas o Cursos Especializados de Posgrado (Diplomado, Especialidad o Maestría), en favor de servidoras y servidores públicos del Órgano Judicial, docentes universitarios y estudiantes.
- Convenio Marco de Colaboración Académica entre la Escuela de Jueces del Estado y la Escuela de la Magistratura del Poder Judicial de Salta -República Argentina, con el objetivo de
  - 1.Promover el desarrollo de actividades educativas, científicas y culturales, como así la investigación en cuestiones de interés común.
  - 2.Colaborar en la organización de cursos, simposios, seminarios, talleres, conferencias, en función de los requerimientos y acorde al interés de las partes.



Director de la Escuela de Jueces del Estado, Carlos Javier Ramos Miranda

3. Cooperar en la organización y realización de instancias de formación, capacitación y actualización en temas afines.

- Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Escuela de Jueces del Estado, el Tribunal Agroambiental y la Universidad Mayor, Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca (U.M.R.P.S.F.X.Ch), a través de su Centro de Estudios de Posgrado e Investigación (C.E.P.I.), para el desarrollo del Programa de "Diplomado en Derecho Agroambiental Sustantivo - Adjetivo", Versión I.
- Convenio específico entre La Escuela de Jueces del Estado, en coordinación con el Tribunal Supremo de Justicia (TSJ) y la Universidad Amazónica de Pando (UAP), para desarrollar el Diplomado en Derecho Procesal Penal y la aplicación práctica de la Ley N° 1173 de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Integral Contra la Violencia a Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres, en el marco del Convenio Marco suscrito en la gestión 2018.
- Con la Dirección Administrativa del Órgano Judicial, a efectos de la coordinación y cooperación mutua en las áreas de capacitación, soporte informático y uso de tecnologías de información y comunicación.
- Con el Comando Departamental de la Policía, a efectos de brindar la seguridad física estatal del inmueble, muebles y otros de propiedad de la Escuela de Jueces del Estado.



Reunión de coordinación para la firma de convenio entre la Escuela de la Magistratura del Poder Judicial de Salta y la EJE.

# Herramientas informáticas y de comunicación para el desarrollo de actividades académicas.

Un desafío propio de la modernidad aplicable a la formación y capacitación es romper las barreras de distancia física, razón por la cual se ha optado por la aplicación de la Videoconferencia Educativa, habiéndose al efecto dispuesto la adquisición de la licencia de la Plataforma Blackboard, la cual permite comunicar e interactuar en tiempo real a los docentes con hasta 500 estudiantes ubicados en diferentes ciudades. El uso de

esta herramienta erradica la idea de contar con un aula especial de videoconferencia y de equipos con costo significativo.

Esta herramienta es útil no solo para la formación o la capacitación, sino para cualquier otra actividad en la que se requiere interactuar con personas ubicadas en distintos lugares.

La licencia de Blackboard ha significado una inversión de:

Presupuesto asignado	Presupuesto Ejecutado	Saldo presupuesto para segundo semestre
47.600,00	47.600,00	0



Servidores de la Eje trasmiten un Taller nacional a través de Plataforma Blackboard, herramienta que permite comunicar e interactuar en tiempo real.



# UNIDAD DE FORMACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN

# Desarrollo del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria

## Ejecución de la Fase Teórico - Práctica



Administradores de justicia durante un simulacro de audiencia en la EJE.

- a. En la gestión 2019, se han desarrollado los Módulos de Aprendizaje N° 13 y 14 del Plan Curricular, constituyéndose en los últimos de la Fase Teórico - Práctica del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria, en la siguiente forma:

N°	Módulo	Número de actividades de evaluación	Talleres Presenciales	Periodo
13	Desarrollo Procesal y Procedimental Componente Administrativo, Coactivo Fiscal y Tributario	7	10	1er Semestre
	Desarrollo Procesal y Procedimental Componente Laboral y Seguridad Social	5		
14	Gestión de Calidad del Despacho Judicial	10		
<b>Total</b>		<b>22</b>	<b>10</b>	

Este último periodo de la Fase de Práctica Judicial se desarrolló desde el 10 de enero hasta el 27 de febrero de 2020 de forma ininterrumpida.

- b. Conforme a los lineamientos del Tribunal Supremo de Justicia y las determinaciones del Directorio de la Escuela de Jueces del Estado, con el desarrollo de las actividades correspondientes a los Módulos de Aprendizaje N° 13 y 14, se ha incrementado el número de actividades presenciales (Talleres), completándose en la Fase Teórico - Práctica del Curso, un total de 100 talleres presenciales, 10 en cada capital de Departamento y 20 en Santa Cruz (debido al alto número de estudiantes en ese Departamento se tienen dos grupos de trabajo) y desarrollando cada estudiante un total de 161 actividades de evaluación en el periodo total de la Fase Teórico - Práctica.
- c. En la fase virtual se ha incidido en el método del caso, en tanto que en los

Talleres Presenciales se han fortalecido las habilidades a través de simulacros de audiencia y de juicio colocándose a cada uno de los estudiantes en posición de jueza o juez.

- d. Se ha fomentado la lectura comprensiva y la capacidad de análisis y resumen, limitando al mínimo la aplicación de cuestionarios en línea.
- e. A efectos de beneficiar a todos los estudiantes y mantener la uniformidad de criterios, se ha renovado la licencia y aplicado la Plataforma de Videoconferencia denominada Blackboard, la cual permite interactuar a un docente con estudiantes ubicados en distintas ciudades. Esta herramienta es útil no solo para la formación o la capacitación, sino para cualquier otra actividad en la que se requiere interactuar con personas ubicadas en distintos lugares y con diferentes herramientas de comunicación (ordenador, laptop, tablet, smartphone u otro similar).

## Ejecución de la Fase de Práctica Judicial



Estudiante de la Unidad de Formación y Especialización durante su práctica judicial en un juzgado de Sucre.

Una vez concluida la Fase Teórico Práctica Judicial y antes del inicio de la Fase de Práctica Judicial el Directorio de la Escuela

de Jueces del Estado en coordinación con el Consejo de la Magistratura determinó las mejores condiciones para el desarrollo

de dicha fase, discriminando la práctica judicial con relación a estudiantes que cumplen funciones jurisdiccionales de aquellos que no ejercen jurisdicción a fin de no perjudicar

Con base en esas determinaciones, la Unidad de Formación y Especialización coordinó con la Dirección de Recursos

Humanos del Consejo de la Magistratura a efectos de la designación de Vocales y Jueces Tutores Titulares y Suplentes.

Conforme a lo programado, la Fase de Práctica Judicial, para el caso de estudiantes que no cumplen funciones jurisdiccionales, involucra seis rotaciones correspondientes a las siguientes materias:

N°	Materia de Práctica Judicial
1	Civil.
2	Penal 1 (Penal, Anticorrupción y Violencia contra las Mujeres a nivel de Juzgados de Instrucción).
3	Penal 2 (Penal, Anticorrupción y Violencia contra las Mujeres a nivel de Tribunales o Juzgados de Sentencia).
4	Familia.
5	Niñez y Adolescencia.
6	Laboral y Seguridad Social.

En el caso de estudiantes que ejercen funciones jurisdiccionales, la práctica judicial implica dos rotaciones en la materia o materias en las cuales el estudiante ejerce jurisdicción.

En función al ajuste realizado, la Fase de Práctica Judicial inició el 24 de junio hasta un día antes del inicio de la vacación judicial en cada Departamento, para continuar hasta su conclusión en la gestión 2020 cumpliendo los 8 meses establecidos.

#### **Situaciones adversas al proceso.**

Es necesario hacer notar que el periodo de práctica judicial se vio afectado en su planeación y desarrollo por tres factores esenciales:

1.- La demora en la solución técnica que viabilice el desarrollo de la práctica judicial

en igualdad de condiciones para todos los estudiantes.

2.- La demora en la aprobación del Acuerdo emitido por el Consejo de la Magistratura permitiendo el uso de dos horas diarias para el desarrollo de la práctica judicial por parte de estudiantes dependientes del Órgano Judicial.

3.- Las movilizaciones sociales sucedidas entre octubre y noviembre de 2020, que para el caso del Departamento de Santa Cruz y algunas provincias de Cochabamba ha significado la reprogramación de la práctica judicial en razón a que en esos lugares efectivamente no se realizó ninguna actividad laboral judicial en el periodo que duró el conflicto.



Estudiantes de la Unidad de Formación y Especialización durante su práctica judicial en juzgados de Sucre.

# Rendimiento Académico en la gestión 2019 del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria

Conforme a la normativa académica vigente, se ha desarrollado el seguimiento Académico correspondiente a la parte final de la Fase Teórico Práctica del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria, habiendo realizado al efecto, las siguientes actividades:

1. Revisión de cumplimiento de las actividades académicas presentadas.
2. Análisis de los criterios de retroalimentación establecidos por las y los docentes.
3. Entrevistas personales con estudiantes en los talleres presenciales.
4. Análisis de los Cuestionarios en línea de satisfacción del Usuario (estudiante).
5. Análisis y seguimiento de Informes de Docencia y de Tutoría presentados por las y los docentes y los Jueces Tutores.
6. Atención de las solicitudes de estudiantes
7. Análisis de calificaciones obtenidas.

Como efecto de lo anterior, se determina que concluida la Fase Teórico - Práctica el 36% de los estudiantes tiene calificaciones que se encuentran dentro del parámetro de

muy bueno (80 a 100 puntos), en tanto el 54% tiene calificaciones que se ubican en el parámetro de bueno (71 a 79 puntos), en tanto 7% se ubica en el parámetro de necesita mejorar (51 a 70 puntos) y tan solo un 3% se ubica en insuficiente (0 a 50 puntos).

De otro lado, con relación al desempeño docente, la sistematización de la información de los 14 módulos desarrollados con sus respectivos docentes, determinan que el 47% de los estudiantes considera que el desempeño docente se encuentra en el rango de satisfactorio (75 a 87 puntos).

Finalmente, con relación a la metodología, las actividades de aprendizaje, los materiales de aprendizaje, el entorno tecnológico y el sistema de evaluación al margen de la evaluación docente, se ha realizado la sistematización de la información identificándose que el 48% está satisfecho con las actividades de aprendizaje, el 50% con la documentación y materiales entregados y el 47% con el sistema de evaluación y el 51% de los usuarios se encuentra muy satisfecho con el entorno tecnológico empleado en el Curso.

## Proceso de Inducción a la Función Jurisdiccional

Como emergencia de las Convocatorias N° 003/2019, 015/2019 y 043/2019 emitidas por el Consejo de la Magistratura se produjo el proceso de selección y designación de juezas y juezas con base en Concurso de Méritos y Exámen de Competencia. En ese entendido y conforme lo dispuesto en el Reglamento de Carrera Judicial, aprobado mediante Acuerdo 023/2019 por el Consejo de la

Magistratura se determinó la planificación y realización del Proceso de Inducción a la Función Jurisdiccional, el cual fue dividido en dos cursos, el primero a desarrollarse en la gestión 2019, con una duración de 30 días denominado "Curso de Inducción a la Función Jurisdiccional" y el segundo denominado "Curso Complementario Judicial".

En esa medida el Curso de Inducción a



la Función Jurisdiccional, se desarrolló a partir del día 22 de noviembre de 2019, concluyendo en el mes de diciembre del mismo año. En lo concerniente a su contenido el mismo incorporó contenidos

de conocimiento general para cualquier género de juzgador, distribuidos en 3 Módulos de Aprendizaje, conforme al siguiente detalle:

N°	Módulo de Aprendizaje	Actividades de Aprendizaje desarrolladas	Puntaje Asignado
1	Bases Fundamentales de la Administración de Justicia en el Estado Constitucional Boliviano.	9	35 Pts.
2	Argumentación Jurídica en el Estado Plurinacional de Bolivia.	8	35 Pts.
3	Estructura del Órgano Judicial y Gestión de Calidad del Despacho Judicial.	3	20 Pts.
4	Evaluación Final Presencial.	1	10 Pts.
<b>TOTAL</b>		<b>21</b>	<b>100 Pts.</b>

Luego del proceso de ejecución y una vez elaboradas las planillas finales de calificaciones, sobre un total de 169

profesionales convocados al Curso, se determinaron los siguientes resultados:

N°	Estado	N° de Estudiantes	Porcentaje (%)
1	Aprobados con calificación igual o superior a 90 puntos.	31	18.34 %
2	Aprobados con calificación igual o superior a 71 y menor a 90 puntos.	104	61.54 %
3	Reprobados con calificación inferior a 71 puntos.	29	17.16 %
4	No Presentación o Abandonos.	5	2.96 %
<b>TOTAL</b>		<b>169</b>	<b>100 %</b>



## Situaciones adversas al proceso.

Es necesario hacer notar que el Curso de Inducción a la Función Jurisdiccional se vio afectado en su planeación y desarrollo por tres factores esenciales:

- 1.- La inmediata posesión (menos de ocho días entre la designación y posesión) en los cargos de las juezas y los jueces designados por parte del Consejo de la Magistratura, siendo que de acuerdo al Reglamento de Carrera Judicial, el Curso debe desarrollarse entre la designación y la posesión en los cargos, situación que no pudo producirse por lo que el mismo se desarrolló en forma posterior a la posesión de la mayoría de los designados.
- 2.- La falta de preparación de algunos estudiantes para enfrentar un proceso intensivo de inducción al mismo tiempo del inicio de actividades laborales, ha afectado en el rendimiento de los estudiantes, por lo que se considera que este curso debió realizarse a dedicación exclusiva antes de la posesión.

## Selección y contratación de docentes con trayectoria y experiencia para el ejercicio de la docencia en los procesos desarrollados por la Unidad de Formación y Especialización

1.- Con relación al ejercicio de la docencia en el Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria, el proceso de selección de docentes se ha realizado en mérito a la Convocatoria Pública Interna N° 02/2017 a nivel de Tribunales y Entidades que conforman el Órgano Judicial.

Como parte del Proceso de Selección de Docentes y condición para el ejercicio de la docencia, en la gestión 2018, se había realizado el Curso Inductivo a la función docente en el Proceso de

Formación Judicial en Bolivia, por lo que las y los docentes seleccionados tenían las condiciones plenas para el ejercicio de dichas funciones.

Complementariamente y en mérito a determinados niveles de especialización, se ha procedido a la selección y contratación de docentes externos para el ejercicio de la docencia en la parte final de la Fase Teórico - Práctica del Curso y en la Fase de Práctica Judicial, sobre la base de sus méritos y experiencia profesional, de acuerdo al siguiente detalle:

N°	Módulo de Aprendizaje	N° de Consultores	Horas de Trabajo	Periodo
1	Gestión de Calidad del Despacho Judicial	1	48 horas en 30 días	1er. Semestre (Fase Teórico - Práctica)
2	Métodos y Técnicas de Investigación Jurídica	1	60 horas en 24 días	2do. Semestre (Fase de Práctica Judicial)

2.- Con relación al Curso de Inducción a la Función Jurisdiccional, con base en su experiencia docente, reconocimiento académico y trabajos análogos

desarrollados se ha procedido a la selección y contratación de docentes externos de acuerdo al siguiente detalle:

N°	Módulo de Aprendizaje	N° de Consultores	Horas de Trabajo
1	Bases Fundamentales de la Administración de Justicia en el Estado Constitucional Boliviano.	1	100 horas en 15 días
2	Argumentación Jurídica en el Estado Plurinacional de Bolivia.	1	100 horas en 15 días
3	Estructura del Órgano Judicial y Gestión de Calidad del Despacho Judicial.	1	63 horas en 9 días

## Certificación de la calidad ISO 9001/2015

Luego de haberse logrado la certificación de Calidad ISO 9001/2015 con relación a los Procesos de Formación Judicial desarrollados por la Escuela de Jueces del Estado en la gestión 2018, en el mes de marzo de 2019 se produjo la Auditoria Externa de Seguimiento 1 del Sistema de Gestión de Calidad realizada por IBNORCA, la cual fue superada satisfactoriamente. Este es un logro importante, por cuanto, la Escuela de Jueces del Estado se constituye en la primera entidad judicial en Bolivia y de

las pocas en América Latina en conseguir y ratificar la certificación de calidad con relación a uno de sus principales procesos desarrollados.

En el segundo semestre de la gestión 2019, se ha realizado la Auditoria Interna del Sistema de Gestión de Calidad que permitirá realizar mejoras en el funcionamiento del Sistema de Gestión de Calidad en la gestión 2020, para efectos la Auditoria Externa de Seguimiento 2 a ser realizada por IBNORCA en la gestión 2020.

## Gestión de la Unidad de Formación

1. Se ha realizado el seguimiento y coordinación con la Universidad Católica Boliviana "San Pablo", filial Cochabamba, con relación a la acreditación posgraduada del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial en Área Ordinaria, en el nivel de Diplomado, Especialidad y Maestría en sus versiones 1 y 2.
2. Se han realizado las acciones necesarias para el mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad.
3. Se ha realizado la coordinación y supervisión de la planificación y ejecución de la Fase de Práctica Judicial del Segundo Curso de Formación y Especialización Judicial Ordinaria.
4. Se ha realizado la coordinación y supervisión de la planificación y ejecución del Proceso de Inducción a la Función Jurisdiccional.
5. Se ha realizado y presentado el Informe de Rendición Pública de Cuentas correspondiente a la Unidad de Formación y Especialización de la Escuela de Jueces del Estado, correspondiente a la Gestión 2018.
6. Se han realizado las gestiones administrativas inherentes al requerimiento de materiales y equipos de trabajo necesarios para el desarrollo de la Unidad de Formación y Especialización.
7. Se ha viabilizado la capacitación del personal de la Unidad de Formación en actividades académicas cuyos contenidos desarrollados son de utilidad para los fines institucionales.



El jefe de la Unidad de Formación y Especialización durante una reunión de coordinación.



# UNIDAD DE CAPACITACIÓN

# Desarrollo de las Actividades de Capacitación



El jefe de la Unidad de Capacitación, durante un taller a Jueces en la ciudad de Oruro.

La capacitación y actualización permanente con relación a las competencias que debe ejercer una autoridad jurisdiccional resultan imprescindibles y necesarias para impartir una justicia rápida, eficiente, eficaz y cercana a quienes forman parte de nuestra sociedad. Por ello debe entenderse que los procesos de Capacitación Judicial comprenden una serie de actividades académicas dirigidas a lograr el perfeccionamiento profesional idóneo y la constante actualización de las y los funcionarios judiciales.

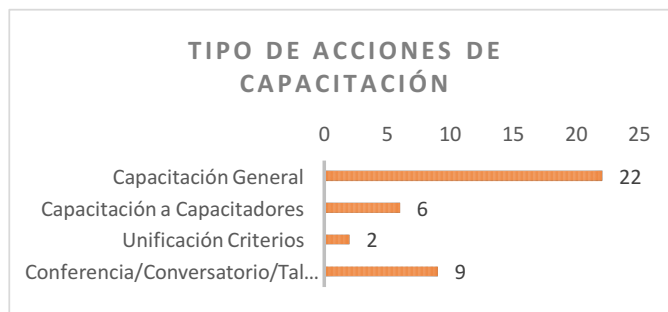
Es así que conforme al POA 2019, complementado por el Plan Anual de Capacitación 2019, se han llevado a cabo 39 acciones de capacitación, en sus diferentes modalidades con un total de 4839 participantes. De las 39 actividades académicas, 26 corresponden a actividades planificadas con 3723 participantes, 8 corresponden a actividades solicitadas en coordinación con

instancias internas y externas del Órgano Judicial, con un total de 585 participantes y 5 a una serie de actividades emergentes de la Ley N° 1173 de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Integral Contra la Violencia a Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres, con un total de 533 participantes. En toda la gama de acciones de capacitación se han empleado 209 días para el componente presencial en las modalidades presencial y semipresencial y 633 días en el componente virtual en las modalidades semipresencial y virtual. Los meses con mayor concentración de actividades de capacitación han sido el mes de abril en el primer semestre; y los meses de junio a noviembre en el segundo semestre, con un promedio de 8 acciones mensuales desarrolladas.

Lo anterior se resume en los siguientes cuadros:

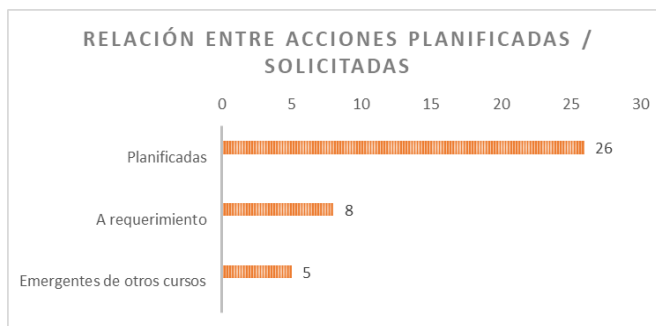
## Tipo de acciones de capacitación

Tipo de acciones de capacitación	Cantidad
Capacitación General	22
Capacitación a Capacitadores	6
Unificación Criterios	2
Conferencia/Conversatorio /Taller	9
<b>Total acciones de capacitación</b>	<b>39</b>



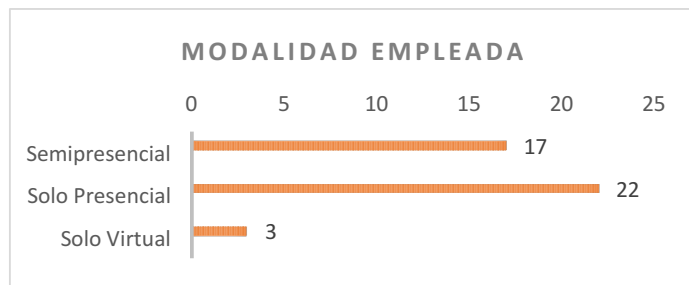
### Acciones planificadas / solicitadas

Planificadas - solicitadas	Cantidad
Planificadas	26
A requerimiento	8



## Modalidad Empleada

Modalidad	Cantidad
Semipresencial	17
Solo Presencial	22
Solo Virtual	3
<b>Total</b>	<b>42</b>



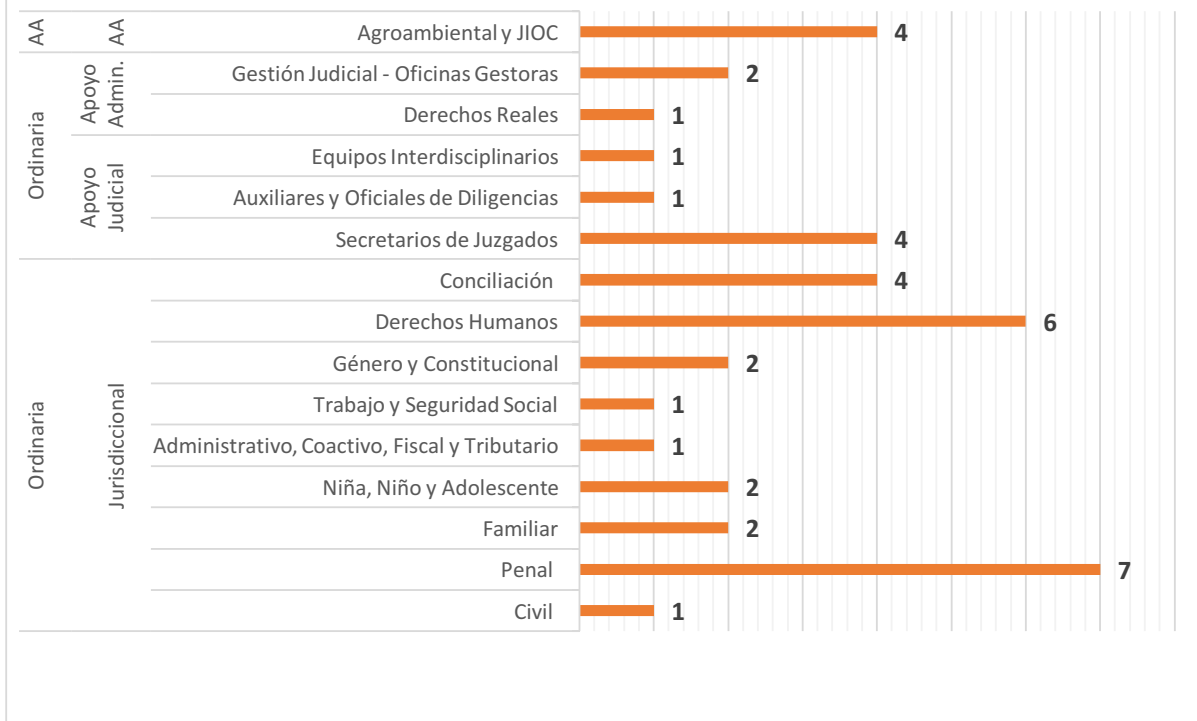
## RESUMEN DE ACCIONES ACADÉMICAS DE CAPACITACIÓN Y NÚMERO DE PARTICIPANTES

Jurisdicción	Área	Materia	Número de Actividades Académicas	Número de Participantes
Ordinaria	Jurisdiccional	Civil	1	309
		Penal	7	1,204
		Familiar	2	220
		Niña, Niño y Adolescente	2	172
		Administrativo, Coactivo, Fiscal y Tributario	1	19
		Trabajo y Seguridad Social	1	65
		Género y Constitucional	2	327
		Derechos Humanos	6	275
		Conciliación	4	489
<b>Total Jurisdicción Ordinaria, Área Jurisdiccional</b>			<b>26</b>	<b>3,080</b>
Ordinaria	Apoyo Judicial	Secretarios de Juzgados	4	632
		Auxiliares y Oficiales de Diligencias	1	534
		Equipos Interdisciplinarios	1	35
	Apoyo Administrativo	Derechos Reales	1	13
		Gestión Judicial - Oficinas Gestoras	2	168
<b>Total Jurisdicción Ordinaria, Área de Apoyo Judicial y Apoyo Administrativo</b>			<b>9</b>	<b>1,382</b>
Agroambiental	Agroambiental y JIOC	Agroambiental y JIOC	4	377
<b>Total Jurisdicción Agroambiental</b>			<b>4</b>	<b>377</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>39</b>	<b>4,839.00</b>
<p>Los 4.830 participantes resultan de una población objetivo de 1.056 Jueces Ordinarios y 1500 servidores de Apoyo Judicial y Administrativo, provenientes de 857 juzgados distribuidos a lo largo del territorio nacional, así como de 63 Jueces Agroambientales, que han participado en al menos dos acciones de capacitación durante la gestión 2019.</p>				



## Actividades Académicas de Capacitación Gestión 2019

**39 ACTIVIDADES ACADÉMICAS**



La esencia educativa y académica de la institución recoge una premisa básica del trabajo pedagógico, y es que todo proceso educativo se fundamenta y se hace significativo en una problemática y/o necesidad social, por lo que los procesos desarrollados desde la Unidad de Capacitación se planifican, organizan y ejecutan en base a una identificación y priorización de necesidades, que toma como una de las principales fuentes de

información la consulta participativa a servidores judiciales de los diferentes distritos del país, por lo que por transparencia institucional el documento final es puesto a disposición de toda la población judicial, a través de la página web institucional.

De este modo, el POA 2019 referente a la unidad de capacitación se refleja en actividades académicas bajo el enfoque por competencias.

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b>Actualización Especializada en Materia de Trata y Tráfico de Personas</b>	<b>Modalidad:</b> Virtual  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 46 días (6 semanas)	<b>Sede:</b> N/A  Del 15 de marzo al 29 de abril de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales en Materia Penal</li> <li>- Jueces de Instrucción Penal</li> <li>- Jueces de Sentencia Penal</li> <li>- Jueces Mixtos con competencias en Materia Penal</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 297 PERSONAS</b></p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<b>CAPACITACIÓN A CAPACITADORES: Ley Nro. 1173 de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Contra la Violencia de Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres</b>  Actividad académica organizada y desarrollada de manera coordinada entre el Órgano Judicial, Ministerio Público, Policía Nacional y Defensa Pública en cumplimiento a lo establecido en el Disposición Transitoria Décima Séptima de la Ley N° 1173	<b>Modalidad:</b> Presencial (con componente virtual)  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 3 días (24 horas)	Cochabamba, del 24 al 26 de abril de 2019	Docentes seleccionados y/o invitados con perfil de Vocal o Juez en Materia Penal, representantes de los nueve departamentos del país.  <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 50 PERSONAS</b></p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
3.	<b>Ley Nro. 1173 de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Contra la Violencia de Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres</b>  Actividad académica organizada y desarrollada de manera coordinada entre el Órgano Judicial, Ministerio Público, Policía Nacional y Defensa Pública en cumplimiento a lo establecido en el Disposición Transitoria Décima Séptima de la Ley N° 1173	<b>Modalidad:</b> Presencial (con componente virtual)  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> <b>Plataforma Virtual:</b> 6 días  <b>Fase Presencial:</b> 3 días (24 horas) por grupo	<b>Plataforma Virtual:</b> Del 22 al 27 de junio de 2019.  <b>Fase Presencial:</b> Del 22 de junio al 14 de julio de 2019 (este periodo abarca el trabajo con un promedio de 5 grupos por departamento)  <b>Sede Fase Presencial:</b> 9 capitales de departamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales en Materia Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Tribunal de Sentencia en Materia Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Sentencia Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Instrucción Penal</li> <li>- Jueces y Juezas Públicos Mixtos de Provincia con competencia en materia Penal.</li> <li>- Fiscales de Materia</li> <li>- Servidoras/es de Defensa Pública</li> <li>- Policías</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 590 PERSONAS</b></p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
5.	<p><b><i>Dirección y Gestión de Audiencias Judiciales</i></b></p> <p>Actividad académica organizada y desarrollada con el apoyo de la Fundación Internacional y Para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas FIAPP.</p>	<p><b>Modalidad:</b> Presencial</p> <p><b>Cobertura:</b> Municipios de Sucre y Santa Cruz</p> <p><b>Duración:</b> 2 y 1/2 días (20 horas) por grupo</p>	<p><b>Sede: Sucre</b></p> <p><b>Grupo 1.</b> Sucre, 11 al 13 de marzo de 2019.</p> <p><b>Grupo 2.</b> Sucre, 13 al 15 de marzo de 2019</p> <p><b>Sede: Santa Cruz</b></p> <p><b>Grupo 1.</b> Santa Cruz, 18 al 20 de marzo de 2019</p> <p><b>Grupo 2.</b> Santa Cruz, 20 al 22 de marzo de 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales de Materia Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Tribunal de Sentencia en lo Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Sentencia en lo Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Instrucción en lo Penal</li> <li>- Procuraduría</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> <b>Sede Sucre:</b> 35 PERSONAS <b>Sede Santa Cruz:</b> 23 PERSONAS</p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
6.	<p><b><i>CONFERENCIA: Legitimación de ganancias ilícitas desde la Esfera Judicial Boliviana</i></b></p> <p>Actividad académica organizada y desarrollada con el apoyo de la Fundación Internacional y Para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas FIAPP.</p>	<p><b>Modalidad:</b> Presencial</p> <p><b>Cobertura:</b> Municipio de Sucre</p> <p><b>Duración:</b> 3 horas</p>	<p>Sucre, 30 de mayo de 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales de Materia Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Tribunal de Sentencia en lo Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Sentencia en lo Penal</li> <li>- Jueces y Juezas de Instrucción en lo Penal</li> <li>- Servidoras/es de la Procuraduría General del Estado</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 35 PERSONAS</p>

**MATERIA PENAL. OTRAS ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN A REQUERIMIENTO DE INSTANCIAS INTERNAS O EXTERNAS AL ÓRGANO JUDICIAL**

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b>CONFERENCIA: Implementación de la Ley de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Integral contra la Violencia a Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres”</b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipio de Tarija  <b>Duración:</b> 1 día (8 horas)	Tarija, 23 de agosto de 2019.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales de Sala Penal de Tarija</li> <li>- Jueces Técnicos de Tribunal de Sentencia</li> <li>- Jueces de Sentencia</li> <li>- Jueces de Instrucción Penal de Capital</li> <li>- Servidoras/es de la Fiscalía Departamental de Tarija</li> <li>- Servidoras/es de la Procuraduría Departamental de Tarija</li> <li>- Servidoras/es de Defensa Pública</li> <li>- Servidoras/es de la Defensoría del Pueblo</li> <li>- Servidoras/es de Defensa de Derechos Humanos</li> <li>- Servidoras/es de la Policía Departamental</li> <li>- Otras/otros servidores públicos y judiciales</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES: 145 PERSONAS</b></p>

**MATERIA CIVIL**

Docente Responsable: Abog. Sergio Romelio Villarroel Barahona

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b>Dirección de Audiencias y Argumentación Jurídica</b>	<b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 35 días  <b>Fase Presencial:</b> 2 días (16 horas) por grupo	<b>Fase Virtual:</b> Del 22 de abril al 27 de mayo de 2019  <b>Fase Presencial:</b> Julio y agosto de 2019  <b>Sede Fase Presencial:</b> 9 capitales de departamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales en Materia de Civil</li> <li>- Jueces Públicos en Materia Civil</li> <li>- Jueces Mixtos con competencia en Materia Civil</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES: 309 PERSONAS</b></p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<b>Actualización en Materia Familiar</b>  <b>Versión 1 y 2</b>	<b>VERSIÓN 1.</b> <b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional (Capital)  <b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 40 días <b>Fase Presencial:</b> 1 día (8 horas) por grupo en cada departamento	<b>Fase Virtual:</b> Del 20 de mayo al 1 de julio de 2019  <b>Fase Presencial:</b> Julio y agosto de 2019  <b>Sede Fase Presencial:</b> 9 capitales de departamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales en Materia de Familiar</li> <li>- Jueces Públicos en materia Familiar</li> </ul> <b>TOTAL PARTICIPANTES: 87</b>
		<b>VERSIÓN 2</b> <b>Modalidad:</b> Virtual  <b>Cobertura:</b> Nacional (Provincia)  <b>Duración:</b> 40 días	Del 11 de noviembre al 9 de diciembre de 2019 (a concluir en enero 2020)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jueces Mixtos con competencia en Materia Familiar</li> </ul> <b>TOTAL PARTICIPANTES: 112</b>

#### MATERIA NIÑA, NIÑO Y ADOLESCENTE.

Docente Responsable: Abog. Marina Durán Miranda

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b>CAPACITACIÓN A CAPACITADORAS/ES:</b>  <b>Curso Especializado en Materia Niña, Niño, Adolescente y Sistema Penal para Adolescentes</b>	<b>Modalidad:</b> Presencial (con componente virtual)  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 3 días	Sucre, 24, 25 y 26 de abril de 2019	Docentes seleccionados y/o invitados con perfil de Vocal o Juez en Materia de Niñez y Adolescencia, representantes de los nueve departamentos del país  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 20 PERSONAS

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<b>Curso Especializado en Materia Niña, Niño y Adolescente y Sistema Penal para Adolescentes</b>	<b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 70 días <b>Fase Presencial:</b> 2 días (16 horas) por grupo	<b>Fase Virtual:</b> Del 20 de mayo al 29 de julio de 2019.  <b>Fase Presencial:</b> Del 29 de julio al 14 de agosto de 2019.  <b>Sede Fase Presencial:</b> 9 capitales de departamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales en Materia de Niñez y Adolescencia</li> <li>- Jueces y Juezas de la Niñez y Adolescencia.</li> <li>- Jueces Públicos Mixtos de Provincia con competencia en Niñez y Adolescencia.</li> </ul> <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 152 PERSONAS

## MATERIA DEL TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL

Docente Responsable: Abog. Mirna Mendia Ledezma

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b>Taller Nacional de Unificación de Criterios y Procedimientos entre el Órgano Judicial y la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros APS</b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 2 días (16 horas)	Tarija, 28 y 29 de noviembre de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales en Materia Social y Administrativa</li> <li>- Juezas y jueces en Materia de Trabajo y Seguridad Social</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 65 PERSONAS</p>

## MATERIA ADMINISTRATIVA, COACTIVO FISCAL Y TRIBUTARIA

Docente Responsable: Abog. Mirna Mendia Ledezma

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b>Unificación de Criterios en Temas Procesales del Área Tributaria y Coactivo Fiscal</b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 2 días (16 horas)	Sucre, 12 y 13 de septiembre de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jueces en Materia Tributaria a nivel nacional.</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 19 PERSONAS</p>

## ÁREA CONCILIACIÓN.

Docente Responsable: Abog. Sergio Romelio Villarroel Barahona

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b>FORMACIÓN DE FORMADORAS/ES:</b>  <b>Entrenamiento de Estrategias, Herramientas y Técnicas de Conciliación en Sede Judicial aplicadas en MATERIA PENAL</b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 4 días (32 horas)	Sucre, 3, 4, 5 y 6 de septiembre de 2019	<p>Docentes seleccionados y/o invitados con perfil de Vocal o Juez en Materia Penal, representantes de los nueve departamentos del país</p> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 20 PERSONAS</p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<b>FORMACIÓN DE FORMADORAS/ES:</b>  <i>Entrenamiento de Estrategias, Herramientas y Técnicas de Conciliación en Sede Judicial aplicadas en MATERIA FAMILIAR</i>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 4 días (32 horas)	Sucre, 1, 2, 3 y 4 de octubre de 2019	Docentes seleccionados y/o invitados con perfil de Vocal o Juez en Materia Familiar, representantes de los nueve departamentos del país  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 12 PERSONAS

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
3.	<i>Entrenamiento de Estrategias, Herramientas y Técnicas de Conciliación en Sede Judicial aplicadas en MATERIA PENAL</i>	<b>Modalidad:</b> Semi presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 1 y 1/2 días (12 horas) por grupo en cada departamento	<b>Fase Virtual:</b> Del 17 de septiembre al 14 de octubre de 2019  <b>Fase Presencial:</b> septiembre - octubre de 2019  <b>Sede Fase Presencial:</b> 9 capitales de departamento	- Jueces de instrucción en Materia Penal de Capital - Jueces de Sentencia de Capital y Provincia - Jueces mixtos con competencia en Materia Penal  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 288 PERSONAS

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
4.	<i>Entrenamiento de Estrategias, Herramientas y Técnicas de Conciliación en Sede Judicial aplicadas en MATERIA FAMILIAR</i>	<b>Modalidad:</b> Semi presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 1 día (8 horas) por grupo en cada departamento	<b>Fase Virtual:</b> Del 7 de noviembre al 2 de diciembre de 2019  <b>Fase Presencial:</b> 14 al 29 de noviembre de 2019	- Jueces públicos en Materia Familiar de Capital - Jueces mixtos con competencia en Materia Familiar - Jueces de Tribunal de Sentencia con competencia en Materia Familiar  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 169 PERSONAS

ÁREA DERECHOS HUMANOS, CONSTITUCIONAL Y ÉTICA JUDICIAL

Docente Responsable: Abog. Sergio Romelio Villarroel Barahona

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<i>Juzgar con de Perspectiva Género. Obligación Constitucional y Convencional</i>	<p><b>Modalidad:</b> Semi – Presencial</p> <p><b>Cobertura:</b> Nacional</p> <p><b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 42 días <b>Fase Presencial:</b> 1 día (8 horas) por departamento</p>	<p><b>Fase Virtual:</b> Del 05 de agosto al 16 de septiembre de 2019.</p> <p><b>Fase Presencial:</b> Septiembre - octubre de 2019.</p> <p>Sede Fase Presencial: 9 capitales de departamento</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales en todas las materias</li> <li>- Jueces Públicos en todas las materias</li> <li>- Jueces Mixtos de provincia</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 298 PERSONAS</b></p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<i>Cátedras Virtuales sobre Justicia y Género</i>	<p><b>Modalidad:</b> Virtual (*)</p> <p><b>Cobertura:</b> Municipio de Sucre</p> <p><b>Duración:</b> dos horas por mes (9 meses/18 horas)</p>	<p><b>Sede:</b> Sucre</p> <p>Marzo a noviembre de 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magistradas/os del Órgano Judicial</li> <li>- Abogadas/os asistentes y letrados del Tribunal Supremo de Justicia y Tribunal Constitucional</li> <li>- Jueces representantes de todas las materias de capital y provincia</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 29 PERSONAS</b></p>

(\*) En la actividad se conectan, mediante video conferencia, un promedio de 15 países de América Latina. La sede física donde se congregan las y los participantes de Bolivia es la ciudad de Sucre, en ambientes de la Escuela de Jueces del Estado.

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
3.	<i>Instrumentos Internacionales en Cooperación Jurídica Internacional</i>	<p><b>Modalidad:</b> Presencial</p> <p><b>Cobertura:</b> Municipio de Sucre</p> <p><b>Duración:</b> 2 días (16 horas)</p>	<p>Sucre, 29 y 30 de abril de 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magistradas/os del Órgano Judicial</li> <li>- Magistradas/os del Tribunal Constitucional Plurinacional</li> <li>- Vocales en materia Penal y Niñez y Adolescencia</li> <li>- Vocales Constitucionales</li> <li>- Jueces en materia Penal y de Niñez y Adolescencia</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 55 PERSONAS</b></p>



ÁREA DERECHOS HUMANOS, CONSTITUCIONAL Y ÉTICA JUDICIAL. OTRAS ACTIVIDADES DE  
CAPACITACIÓN A REQUERIMIENTO DE INSTANCIAS INTERNAS O EXTERNAS AL ÓRGANO JUDICIAL

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b><i>Derecho Internacional Humanitario</i></b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipio de Sucre  <b>Duración:</b> 2 días (16 horas)	Sucre, 11 y 12 de julio de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magistradas/os del Órgano Judicial</li> <li>- Magistradas/os del Tribunal Constitucional Plurinacional</li> <li>- Vocales en materia Penal</li> <li>- Vocales Constitucionales</li> <li>- Juezas/jueces en materia Penal de Capital</li> <li>- Fiscales de Materia</li> <li>- Representantes de instituciones ligadas a DD.HH.</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 53 PERSONAS</p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<b><i>Formación de Operadores del Sistema Judicial en Libertad de Expresión, aplicación de la Caja de Herramientas para Escuelas Judiciales Iberoamericanas</i></b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipio de Santa Cruz  <b>Duración:</b> 3 días (24 horas)	Santa Cruz, del 21 al 23 de agosto de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales y jueces representantes de todas las materias del Tribunal Departamental de Santa Cruz</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 40 PERSONAS</p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
3.	<b><i>Conferencia: Libertad de Expresión, Acceso a la Información Pública y Seguridad de Periodistas</i></b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipio de Santa Cruz  <b>Duración:</b> media jornada (4 horas)	Santa Cruz, 23 de agosto de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comunicadores sociales del Departamento de Santa Cruz</li> <li>- Estudiantes de la carrera de Comunicación Social de la Universidad Gabriel René Moreno</li> </ul> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 20 PERSONAS</p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
4.	<i>Conferencia: Tortura y Tratos Cruelos Inhumanos o Degradantes</i>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipio de Sucre  <b>Duración:</b> media jornada (4 horas)	Sucre, 12 de septiembre de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magistradas/os del Órgano Judicial</li> <li>- Magistradas/os del Tribunal Constitucional Plurinacional</li> <li>- Vocales en Materia Penal</li> <li>- Vocales Constitucionales</li> <li>- Jueces en materia Penal de Capital</li> <li>- Fiscales de Materia</li> <li>- Representantes de instituciones de DD.HH.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 47 PERSONAS</b></p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
5.	<i>Medios de Impugnación</i>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Departamental (Chuquisaca)  <b>Duración:</b> ½ día (4 horas)	Sucre, 26 de julio de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vocales del TDJ de todas las Materias</li> <li>- Jueces de todas las Materias de Capital</li> <li>- Jueces mixtos de provincia</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 60 PERSONAS</b></p>

ÁREA AGROAMBIENTAL, DE INTERACCIÓN SOCIAL Y JUSTICIA INDÍGENA ORIGINARIA CAMPESINA JIOC.

Docente Responsable: Abog. Mirna Mendia Ledezma

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<i>Dirección de Audiencias y Proceso Oral Agroambiental</i>	<p><b>Modalidad:</b> Presencial</p> <p><b>Cobertura:</b> Nacional</p> <p><b>Duración:</b> 2 días (16 horas) por sede.</p>	<p><b>Sede: Sucre,</b> 26 y 27 de marzo de 2019.</p> <p><b>Sede: La Paz,</b> 04 y 05 de abril de 2019.</p> <p><b>Sede: Cochabamba,</b> 11 y 12 de abril de 2019.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magistradas/os del Tribunal Agroambiental.</li> <li>- Secretario General del T.A.</li> <li>- Letrados, y Delegados Asistentes del T.A.</li> <li>- Servidores de Unidad de Desarrollo Normativo</li> <li>- Jueces Agroambientales de todo el país.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 96 PERSONAS</b></p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<i>Criterios de Aplicación Normativa en Procesos de Avasallamiento Ejecutivos y Acción Negatoria.</i>	<p><b>Modalidad:</b> Semi – Presencial</p> <p><b>Cobertura:</b> Nacional</p> <p><b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 40 días <b>Fase Presencial:</b> 2 días (16 horas) en cada sede</p>	<p><b>Fase Virtual:</b> Del 03 de mayo al 09 de junio de 2019.</p> <p><b>Fase Presencial:</b> Junio y julio de 2019.</p> <p><b>Sede: Sucre,</b> 13 y 14 de junio de 2019 <b>Sede: La Paz,</b> 27 y 28 de junio de 2019 <b>Sede: Cochabamba,</b> 04 y 05 de julio de 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magistradas/os del Tribunal Agroambiental.</li> <li>- Letrados del T.A.</li> <li>- Delegados Asistentes del T.A.</li> <li>- Jueces Agroambientales de todo el país.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 63 PERSONAS</b></p>

JURISDICCIÓN AGROAMBIENTAL. OTRAS ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN A REQUERIMIENTO DEL TRIBUNAL AGROAMBIENTAL

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<b>Conversatorio: Argumentación y Fundamentación de Resoluciones Agroambientales en el Marco de los Derechos y Garantías Constitucionales</b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipio de Sucre  <b>Duración:</b> Media Jornada (4 horas)	Sucre, 26 de febrero de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magistradas/os del Tribunal Agroambiental.</li> <li>- Magistradas/os del Tribunal Constitucional.</li> <li>- Letrados y Delegados Asistentes del Tribunal Agroambiental y Tribunal Constitucional.</li> <li>- Secretario General del Tribunal Agroambiental</li> <li>- Asesor jurídico del Tribunal Agroambiental</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 39 PERSONAS</b></p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<b>Diplomado en Derecho Agroambiental Sustantivo – Adjetivo. 1ra. Versión</b>  <b>Titulación Intermedia de Diplomado, Especialidad y Maestría.</b>  Curso de Post Grado gestionado y organizado en coordinación con el Centro de Estudios Posgrado e Investigación CEPI de la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca, Tribunal Agroambiental y Escuela de Jueces del Estado.	<b>Modalidad:</b> Virtual  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> De acuerdo al programa seleccionado.	<b>Sede:</b> N/A  <b>Inicio:</b> Junio de 2019  En ejecución según el programa seleccionado	Matricula abierta (profesionales internos y externos al Órgano Judicial)

JURISDICCIÓN INDÍGENA ORIGINARIA CAMPESINA. OTRAS ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN EN COORDINACIÓN CON EL VICEMINISTERIO DE JUSTICIA INDÍGENA ORIGINARIA CAMPESINA VJIOC.

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<i>Protocolo de Actuación Intercultural para Juezas y Jueces, en el Marco del Pluralismo Jurídico</i>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipios de La Paz, El Alto, Oruro, Potosí y Cochabamba  <b>Duración:</b> Media jornada (4 horas) por sede	<b>Sede: La Paz</b> , 18 de septiembre de 2019.  <b>Sede: Oruro</b> , 20 de septiembre de 2019.  <b>Sede: Potosí</b> , 24 de septiembre de 2019.  <b>Sede: Cochabamba</b> , 30 de septiembre de 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Juezas y Jueces representantes de diferentes materias</li> </ul> Número de Participantes por sede: <ul style="list-style-type: none"> <li>- La Paz y El Alto: 47 participantes</li> <li>- Oruro: 31 participantes.</li> <li>- Potosí: 51 participantes.</li> <li>- Cochabamba: 50 participantes</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>TOTAL PARTICIPANTES: 179 PERSONAS</b></p>

ÁREA DE APOYO JUDICIAL Y APOYO ADMINISTRATIVO

Docente Responsable: Abog. Ivanna Jadue Jiménez

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
1.	<p><i>Curso de Inducción para SECRETARIAS Y SECRETARIOS DE JUZGADOS Y TRIBUNALES (1ra. y 2da. Versión)</i></p>	<p><b>PRIMERA VERSIÓN.</b></p> <p><b>Modalidad:</b> Semi – Presencial</p> <p><b>Cobertura:</b> Nacional</p> <p><b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 48 días <b>Fase Presencial:</b> 1 día (8 horas) por sede.</p>	<p><b>Fase Virtual:</b> Del 25 de marzo al 11 de mayo de 2019</p> <p><b>Fase Presencial:</b> <i>17 de mayo de 2019</i> ✓ Chuquisaca ✓ La Paz <i>24 de mayo de 2019</i> ✓ Tarija ✓ Cochabamba ✓ Potosí ✓ Oruro <i>31 de mayo de 2019</i> ✓ Santa Cruz ✓ Pando ✓ Beni</p>	<p>Secretarios de Juzgados y Tribunales de los nueve departamentos del país (capital y provincia) designados entre los meses de noviembre y diciembre de 2018 y de enero al 15 de marzo de 2019</p> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 125 PERSONAS</p>
		<p><b>SEGUNDA VERSIÓN.</b></p> <p><b>Modalidad:</b> Semi – Presencial</p> <p><b>Cobertura:</b> Nacional</p> <p><b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 31 días <b>Fase Presencial:</b> 1 día (8 horas) por sede.</p>	<p><b>Fase Virtual:</b> Del 12 agosto al 11 de septiembre de 2019</p> <p><b>Fase Presencial:</b> <i>20 de septiembre de 2019</i> ✓ Chuquisaca ✓ La Paz ✓ Tarija ✓ Cochabamba ✓ Potosí ✓ Oruro ✓ Pando ✓ Beni <i>27 de septiembre de 2019</i> ✓ Santa Cruz</p>	<p>Secretarios de Juzgados y Tribunales de los nueve departamentos del país (capital y provincia) designados de enero a septiembre de 2019 (incluye rezagados versión 1)</p> <p><b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 142 PERSONAS</p>

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
2.	<b>Curso de Inducción para AUXILIARES Y OFICIALES DE DILIGENCIAS (1ra. y 2da. Versión)</b>	<b>PRIMERA VERSIÓN.</b>  <b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 48 días <b>Fase Presencial:</b> 1 día (8 horas) por sede	<b>Fase Virtual:</b> Del 25 de marzo al 11 de mayo de 2019  <b>Fase Presencial:</b> <i>17 de mayo de 2019</i> ✓ Chuquisaca ✓ La Paz <i>24 de mayo de 2019</i> ✓ Tarija ✓ Cochabamba ✓ Potosí ✓ Oruro <i>31 de mayo de 2019</i> ✓ Santa Cruz ✓ Pando ✓ Beni	Auxiliares y Oficiales de Diligencias de los nueve departamentos del país (capital y provincia) designados entre los meses de noviembre y diciembre de 2018 y de enero al 15 de marzo de 2019  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 233 PERSONAS
		<b>SEGUNDA VERSIÓN.</b>  <b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 31 días <b>Fase Presencial:</b> 1 día (8 horas) por sede	<b>Fase Virtual:</b> Del 12 agosto al 11 de septiembre de 2019  <i>20 de septiembre de 2019</i> ✓ Chuquisaca ✓ La Paz ✓ Tarija ✓ Cochabamba ✓ Potosí ✓ Oruro ✓ Pando ✓ Beni <i>27 de septiembre de 2019</i> ✓ Santa Cruz	Auxiliares y Oficiales de Diligencias a nivel nacional (capital y provincia) designados de enero a septiembre de 2019 (incluye rezagados versión 1)  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 301 PERSONAS

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
3.	<i>Taller de Socialización del Manual de Procedimientos para los Equipos Interdisciplinarios de los Juzgados de la Niñez y Adolescencia</i>	<b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 8 días <b>Fase Presencial:</b> 2 días (16 horas)	<b>Fase Virtual:</b> Del 26 de septiembre al 3 octubre de 2019  <b>Fase Presencial:</b> Cochabamba, 3 y 4 de octubre de 2019	Psicólogas, psicólogos y trabajadoras/es sociales (capital y provincia) a nivel nacional de juzgados de la Niñez y Adolescencia.  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 35 PERSONAS

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
4.	<i>CAPACITACIÓN A CAPACITADORAS/ES. Curso de Inducción a Servidoras y Servidores de Derechos Reales</i>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Nacional  <b>Duración:</b> 2 días (16 horas)	Sucre, 14 y 15 de octubre de 2019	Registradoras/es y Subregistradoras/es de los nueve departamentos del país.  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 13 PERSONAS

**ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN EMERGENTES DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY N° 1173 DE ABREVIACIÓN PROCESAL PENAL Y DE FORTALECIMIENTO DE LA LUCHA INTEGRAL CONTRA LA VIOLENCIA A NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES Y MUJERES**

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
5.	<i>Curso de Formación y Especialización en Gestión Judicial (OFICINA NACIONAL E IMPLEMENTACIÓN PILOTO EN EL DEPARTAMENTO DE CHUQUISACA)</i>	<b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> Oficina Nacional OGP's y Oficina Gestora del Municipio de Sucre  <b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 11 días <b>Fase Presencial:</b> 3 días (24 horas)	<b>Fase Virtual:</b> Del 12 al 22 de octubre de 2019  <b>Fase Presencial:</b> Sucre, del 23 al 25 de octubre de 2019	Servidoras y servidores designados/os a diferentes cargos de las Oficinas Gestoras de Procesos (Nivel Nacional y Municipio de Sucre)  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 20 PERSONAS



Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
6.	<b>Curso de Formación y Especialización en Gestión Judicial (8 DEPARTAMENTOS DEL PAÍS EXCEPTO CHUQUISACA)</b>	<b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> <b>GRUPO 1.</b> Tarija, Potosí, Beni y Pando  <b>GRUPO 2.</b> Oruro, Cochabamba, Santa Cruz y La Paz  <b>Duración</b> por departamento/grupo: <b>Fase Virtual:</b> 30 días ( <i>promedio</i> ) <b>Fase Presencial:</b> 3 días (24 horas) por grupo	<b>GRUPO 1.</b> <b>Fase Virtual:</b> Del 11 de octubre al 26 de noviembre de 2019 <b>Fase Presencial:</b> Programada para enero de 2020  <b>GRUPO 2.</b> <b>Fase Virtual:</b> Del 14 de diciembre al 10 de enero de 2020 <b>Fase Presencial:</b> Programada para enero y febrero de 2020	Servidoras y servidores designados/os a diferentes cargos de las Oficinas Gestoras de Procesos de los Departamentos de Tarija, Potosí, Beni, Pando, Oruro, Cochabamba, Santa Cruz y La Paz  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 148 PERSONAS

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
7.	<b>Curso de Actualización para Secretarios en Materia Penal en el marco de la Ley N° 1173 - SUCRE</b>	<b>Modalidad:</b> Semi – Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipio de Sucre  <b>Duración:</b> <b>Fase Virtual:</b> 11 días <b>Fase Presencial:</b> 1 y ½ días (12 horas)	<b>Fase Virtual:</b> Del 12 al 22 de octubre de 2019  <b>Fase Presencial:</b> Sucre, 1 y 3 de noviembre de 2019	Secretarías/os de Juzgados de Instrucción y Sentencia y de Tribunales en Materia Penal del Municipio de Sucre  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 14 PERSONAS

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
8.	<b>Curso de Actualización para Secretarios en Materia Penal en el marco de la Ley N° 1173 (9 DEPARTAMENTOS DEL PAÍS, EXCEPTO MUNICIPIO DE SUCRE)</b>	<b>Modalidad:</b> Virtual  <b>Cobertura:</b> La Paz, Oruro, Potosí, Cochabamba, Tarija, Pando, Beni, Santa Cruz y Chuquisaca (excepto Municipio de Sucre)  <b>Duración:</b> 11 días	<b>Sede:</b> N/A  <b>Fase Virtual:</b> Del 18 de noviembre al 11 de diciembre de 2019	Secretarias/os de Juzgados de Instrucción y Sentencia y de Tribunales en Materia Penal de La Paz, Oruro, Potosí, Cochabamba, Tarija, Pando, Beni, Santa Cruz y Chuquisaca (capital y provincia, excepto Sucre)  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 321 PERSONAS

Nro.	Nombre de Curso/Actividad	Modalidad, Cobertura y Duración	Sede y fechas de desarrollo	Destinatarios y Número de Participantes efectivos
9.	<b>Socialización del Sistema Éforo y SIREJ – Sucre</b>	<b>Modalidad:</b> Presencial  <b>Cobertura:</b> Municipio de Sucre  <b>Duración:</b> 1/2 día (4 horas)	Sucre, 3 de noviembre de 2019	Juezas/es y Secretarias/os de Juzgados en Materia Penal de la ciudad de Sucre  <b>TOTAL PARTICIPANTES:</b> 30 PERSONAS

## Gestión y logros en los objetivos



Administradores de justicia durante un curso de capacitación en la EJE.

La temática de la transversalidad hace referencia a una forma de tratamiento de contenidos que no necesariamente están establecidos y organizados en la currícula educativa como lo están las áreas o materias tradicionales, ya que su esencia es la de trascender e impregnar a todas las actividades de actualización y capacitación. En este sentido, la Unidad de Capacitación, en cumplimiento a directrices emanadas del Directorio de la Escuela de Jueces del Estado, ha incluido desde la gestión 2019

en todas las actividades académicas, un módulo denominado Deontología y Ética Judicial, que hace efectiva la transversal de ética, transparencia y valores en la Administración de Justicia, por lo que de esta manera continuamos con el ambicioso proyecto de revolucionar el ejercicio del servicio público de todas y todos quienes trabajan en el sector justicia, para que desde el ejemplo cotidiano demuestren en su accionar el importante valor de la justicia.

## Área ordinaria



Administradores de justicia durante un curso de capacitación en la EJE.

- Con la puesta en vigencia de la Ley de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Integral Contra la Violencia a Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres (Ley N° 1173), realiza importantes modificaciones e inclusiones al sistema procesal penal y en el marco de la **Disposición Transitoria Décima Séptima de la Ley N° 1173** que prevee la capacitación intensiva y coordinada a ser ejecutada por la Escuela de Jueces del Estado y la Escuela de Fiscales del Estado sobre los institutos jurídicos contenidos de la ley, para ello la Unidad de Capacitación, ha sido parte activa desde el diseño del proceso de capacitación, elaboración de los materiales académicos y que los mismos han sido utilizados en los cursos post graduales (diplomados) realizados por las universidades públicas y privadas del país.
- En ese orden de cosas, el diseño constaba en dos etapas, **la primera** capacitación a capacitadores; **la segunda**, la realización de los Talleres Departamentales; se ha podido capacitar de forma conjunta sin precedente alguno a la totalidad de Vocales y Jueces en materia penal, así como a las autoridades fiscales y abogados de defensa pública.
- En lo que respecta a la utilización de tecnologías y nueva dinámica de notificación, se creó por disposición de la Ley 1173, un ente administrativo de apoyo jurisdiccional **Oficinas Gestoras de Procesos**, para ello por propia disposición de la Ley se asumió el proceso de capacitación en una primera etapa ya que por disposición de la Ley 1226 la implementación se prolongó hasta el primer bimestre de la gestión 2020. Con ese antecedente se ha desarrollado el curso de Formación y Capacitación en el Protocolo de Actuación y los Sistemas Informáticos, dirigido al personal que conforma las oficinas gestoras de procesos, personal Jurisdiccional y de apoyo judicial, por lo que el acompañamiento en su implementación en todas sus fases fue integral.

## Área de conciliación



Participantes del Taller Nacional de Estrategias, Herramientas y Técnicas de Conciliación en Sede Judicial aplicadas en MATERIA PENAL

Con el propósito de mejorar el acceso oportuno a la justicia a través del fortalecimiento de la conciliación en Sede Judicial para promover la cultura de paz, se ha procedido a la capacitación y actualización de las y los conciliadores y en cumplimiento a la Ley 1173, se capacitó a los jueces de instrucción penal en la figura jurídica de CONCILIACIÓN. Estas actividades se concentraron en **Entrenamiento de Estrategias, Herramientas y Técnicas de**

### **Conciliación en Sede Judicial aplicadas en MATERIA PENAL y FAMILIAR.**

Divididas cada una en dos etapas; la primera denominada Formación de Formadoras/es, donde los docentes internacionales mediante consultoría han ejercido docencia en el proceso de formación intensiva en ambas materias. La segunda; consistente en las réplicas realizadas en cada departamento según el diseño elaborado para tal efecto.

## Proceso de Evaluación de las Actividades de Capacitación



Curso de Capacitación a Servidores Judiciales

En la gestión 2019, se ha asumido un reto cual es la Evaluación de los procesos de capacitación, proceso que debe realizarse en distintos momentos, de inicio, durante y al finalizar un programa de capacitación. Es un proceso sistemático para valorar la efectividad y la eficiencia de los esfuerzos de la capacitación.

Actualmente se cuenta con una metodología científica para encarar la evaluación de los Resultados de Transferencia de aprendizaje al Puesto de Trabajo de las Actividades de Capacitación, evaluación a mediano

plazo permitirá medir objetivamente si las y los participantes capacitados, aplican lo aprendido en el curso indistintamente la modalidad en su actividad laboral permitiendo un mejor desempeño profesional. Tal instrumento permitirá a la Unidad medir no solamente la capacitación en términos cuantitativos (número de cursos desarrollados, número de participantes en cada curso entre otros), sino también, en términos cualitativos (en función a indicadores que serán determinados en función a las características de cada curso).

# Gestión de la Unidad de Capacitación



El jefe de la Unidad de Capacitación, durante la revisión del plan académico institucional.

- Se ha trabajado en la Comisión Interinstitucional del Órgano Judicial para la elaboración del Proyecto de Implementación de la Conciliación en Sede Judicial, en su segunda fase (2018 - 2021), bajo el financiamiento de la Cooperación Suiza (COSUDE).
- Se ha gestionado sentar las bases para la firma de un Convenio Macro con el Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario, a través del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, que permitirá encarar procesos académicos nacionales en materia agroambiental.
- Con la Cooperación italiana (AICS), con la ONG PROGETTOMONDO MLAL, Asociación Civil SEGURIDAD CIUDADANA y el viceministerio de Justicia y de transparencia institucional se ha coordinado la realización del Curso especializado en Justicia Penal, actividad académica con la que se pudo llegar no sólo a los operadores de justicia, sino también a servidores públicos del SEDEGES, Ministerio de Justicia, Defensorías de la Niñez y abogados de Defensa Pública, a nivel nacional.
- Como resultado de las gestiones realizadas ante el Viceministerio de Justicia y Transparencia Institucional se ha concretado el apoyo de esta instancia en el pago de pasajes y viáticos necesarios para la realización de procesos de capacitación semipresencial

en la temática relacionada al “Protocolo de Actuación Intercultural de las Juezas y Jueces, en el marco del Pluralismo Jurídico Igualitario”.

- De igual forma, se ha coordinado la

planificación y realización de actividades en materia Penal, con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC). Abordando la temática de PERDIDA DE DOMINIO, dirigido a

## Limitaciones y/o dificultades en la Ejecución de las Acciones

- Con relación a la organización, desarrollo y consolidación del Proceso de Capacitación Judicial para la gestión 2019, se hace notar que las demoras e incumplimientos parciales o totales de lo planificado en el POA se atribuyen principalmente al desarrollo y priorización de procesos de capacitación intensivos no previsto inicialmente como el referido a los contenidos nuevos de la Ley N° 1173 de Abreviación Procesal Penal y de Fortalecimiento de la Lucha Integral Contra la Violencia a Niñas, Niños, Adolescentes y Mujeres, promulgada el 03 de Mayo de 2019, cuya implementación debía efectuarse a los 120 días de su promulgación (septiembre), lo cual motivó demorar el desarrollo de otras actividades ya planificadas.
- Retrasos en la selección y designación de personal, tal el caso de personal de Derechos Reales; así como las demoras en la aprobación de instrumentos normativos por parte de otras instancias, como por ejemplo, la aprobación del Manual de Procedimientos para Equipos Interdisciplinarios de Juzgados Públicos de N.N.A.
- En el área civil, ha existido demora en la realización de las actividades tanto en el inicio y conclusión de las mismas, imputable exclusivamente a la renuncia intempestiva del Docente Coordinador Académico del Área Civil, Familia y de Conciliación.
- Se hace notar que no se pudo realizar algunas actividades en materia agroambiental, en materia penal y conciliación, así como tampoco fue posible encargar la elaboración de materiales académicos mediante consultoría en Materia Agroambiental, Penal, Laboral, Contencioso Tributario, debido al desfase originado en los conflictos nacionales acaecidos en los meses de octubre y noviembre de la gestión 2019, lo cual generó que la solicitud de asignación cuotas al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, fuera presentada con demora a las fechas de cierre establecida por esa instancia gubernamental, derivando en la imposibilidad la contratación de las consultorías programadas para los fines especificados.





# UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA



Servidores de la Unidad Administrativa Financiera de la EJE

La Unidad Administrativa y Financiera de la Escuela de Jueces del Estado es la unidad técnica responsable del manejo de los asuntos administrativos financieros de la entidad, de la aplicación de procedimientos adecuados y normativos que asegure a las

unidades académicas la dotación oportuna de bienes y servicios para la ejecución de todas sus actividades dirigidas a la formación judicial y la capacitación permanente de los jueces y servidores públicos del Órgano Judicial.

## Resumen de actividades gestion - 2019

- Planificación Institucional sustentada en los componentes estratégicos del PEI 2016-2020.
- Ejecución del POA y Presupuesto de la Unidad Administrativa y Financiera en la Gestión 2019, alcanzando un 88,72% al 31 de diciembre de 2019.
- Actualización y ajuste de la reglamentación y normativa interna, como ser: Manual de Organización y Funciones, Manual de Puestos, Reglamentos Específicos, Reglamentos Internos del área administrativa y financiera y Manuales de Procedimientos.
- Difusión e implementación de Reglamentación Interna.
- Apoyo en la gestión de financiamiento interno y externo
- Capacitación a servidores públicos de la Unidad.
- Mantenimiento correctivo y preventivo de equipos informáticos de la entidad.
- Mantenimiento y Refacción de Infraestructura.
- Fortalecimiento Institucional: Compra de Equipos Informáticos, Implementación de nuevos dominios institucionales, Adquisición de equipamiento y mobiliario para las diferentes unidades.
- Emisión de Informes Técnicos Administrativos y Financieros.
- Emisión de informes técnicos presupuestarios para la tramitación de Modificaciones POA y modificaciones presupuestaria gestión 2019.
- Elaboración del Anteproyecto de Presupuesto Gestión 2020.
- Emisión de Informes de seguimiento y evaluación POA y Presupuesto institucional Gestión 2019.
- Emisión de Estados Financieros Gestión 2019 dictaminados y presentados conforme disposición legal.

## Planificación Estratégica Institucional

La Escuela de Jueces del Estado en cumplimiento a sus atribuciones como entidad descentralizada sustentó su labor en cinco componentes estratégicos:

- I. Formación y Capacitación Judicial.
- II. Transparencia y acceso a la información.
- III. Gestión de Recursos Humanos.
- IV. Infraestructura tecnología y capacidad instalada.

Cada uno de estos componentes, están conformados por objetivos estratégicos y objetivos de gestión que fueron los vínculos necesarios para su consecución. La Unidad Administrativa Financiera de manera transversal ha coadyuvado en el logro de los objetivos estratégicos y objetivos de la gestión 2019 de la Escuela de Jueces del Estado.

## Plan Operativo Anual - Gestión 2019

La Escuela de Jueces del Estado como entidad descentralizada cuenta con autonomía gestión y presupuesto propio reflejado en la Plan Operativo Anual - Gestión 2019.

En el marco sus atribuciones y competencias establecidas en el art. 220 de la Ley N° 025 del Órgano Judicial, Directrices de formulación presupuestaria y disposiciones legales y normativa vigente se elaboró el Plan Operativo Anual - Gestión 2019 de la Escuela de Jueces del Estado, vinculado con los Objetivos Estratégicos Institucionales concordantes con los Objetivos Estratégicos del Órgano Judicial.

Este documento consignó todos los objetivos de gestión establecidos por las unidades organizacionales como ser: Dirección General, Unidad de Formación y Especialización, Unidad de Capacitación

y Unidad Administrativa y Financiera, operaciones, actividades y responsables previstos para su cumplimiento.

El POA de la gestión 2019, priorizó la ejecución de operaciones y actividades académicas de las Unidades sustantivas de la entidad como son: Unidad de Formación y Especialización y la Unidad de Capacitación; así como también incorporó todos los gastos de funcionamiento requeridos para el cumplimiento de las funciones institucionales.

El Plan Operativo Anual - Gestión 2019, consignó un presupuesto institucional aprobado de **Bs. 8.576.922.- (Ocho Millones Quinientos Setenta y Seis Mil Novecientos Veintidós 00/100)**, recursos distribuidos entre las diferentes unidades organizacionales.

# Administración de Recursos Económicos

## - Gestión 2019



Servidores de la Unidad Administrativa Financiera de la EJE

El presupuesto de recursos y gastos fue aprobado mediante Ley N° 1135 Presupuesto General del Estado - Gestión 2019 de 20 de diciembre de 2018; en su interior considera un presupuesto de Bs 7.533.798.- (Siete Millones Quinientos Treinta y Tres Mil Setecientos Noventa y Ocho 00/100 Bolivianos) para la Escuela de Jueces del Estado, provenientes de Recursos de Transferencias, Fuente 42 - Organismo Financiador 230. Posteriormente fue

incrementado en Bs1.043.124.- (Un Millón Cuarenta y Tres Mil Ciento Veinticuatro 00/100 Bolivianos) Saldo de Caja y Banco aprobado mediante de Ley N° 1206 de 5 de agosto de 2019; consiguientemente el presupuesto institucional de la Escuela de Jueces del Estado - Gestión 2019 asciende a un total de **Bs. 8.576.922.- (Ocho Millones Quinientos Setenta y Seis Mil Novecientos Veintidós 00/100 Bolivianos).**

### Presupuesto de Recursos

Los ingresos presupuestados en la Gestión 2019 suman un total de Bs. 8.576.922.- (Ocho Millones Quinientos Setenta y Seis Mil Novecientos Veintidós 00/100 Bolivianos) provenientes de transferencias de recursos de la entidad 660 "Dirección General Administrativa Financiera del Órgano Judicial" y de saldo de caja y banco. Su registro fue realizado de acuerdo al siguiente detalle:

- Transferencias de recursos de la entidad 660 "Dirección General Administrativa Financiera del Órgano Judicial", en el marco del Convenio de Cooperación

Interinstitucional suscrito entre ambas entidades en fecha 4 de septiembre 2018 por Bs. 7.327.116.- (Siete Millones Trescientos Veintisiete Mil Ciento Dieciséis 00/100 Bolivianos).

- Saldos de Caja y Bancos por Bs. 868.884.- (Ochocientos Sesenta y Ocho Mil Ochocientos Ocho y Cuatro 00/100 Bolivianos).
- Previsión para el pago de deuda flotante de la gestión 2019 Bs. 380.922.- (Trescientos Ochenta Mil Novecientos Veintidós 00/100 Bolivianos).

**ENTIDAD: 0343** Escuela de Jueces del Estado

**FUNTE DE FINANCIAMIENTO:** 42 Transferencias de Recursos Específicos

**ORGANISMO FINANCIADOR:** 230 Otros Recursos Específicos

<b>RUBRO</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>PRESUPUESTO VIGENTE</b>
<b>19000</b>	<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>7,327,116.00</b>
19220	De los Organos Legislativo, Judicial y Electoral del Estado Plurinacional, Instituciones Públicas Descentralizadas, Entidades de Control y Defensa del Estado y Universidades Públicas	7,327,116.00
<b>35000</b>	<b>DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>868,884.00</b>
35110	Disminución de Caja y Bancos	868,884.00
<b>39000</b>	<b>INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL</b>	<b>380,922.00</b>
3913	Incremento de Cuentas por Pagar a CP por subsidio y jornales	284,900.00
3914	Incremento de Cuentas por Pagar a CP por Aportes Patronales	54,539.00
3915	Incremento de Cuentas por Pagar a CP por Retenciones	41,483.00
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>8,576,922.00</b>

- **Presupuesto de Gastos**

El presupuesto de gasto de la gestión 2019 ascendió a Bs. **8.576.922.- (Ocho Millones Quinientos Setenta y Seis Mil Novecientos Veintidós 00/100 Bolivianos)** distribuidos por grupos de gasto y unidad organizacional de acuerdo al siguiente detalle:

<b>UNIDAD ORGANIZACIONAL</b>	<b>PRESUPUESTO VIGENTE Bs.</b>
<b>Dirección General</b>	<b>533.495</b>
<b>Unidad de Formación y Especialización</b>	<b>859.098</b>
<b>Unidad de Capacitación</b>	<b>962.358</b>
<b>Unidad Administrativa Financiera</b> (incluye todos los gastos de funcionamiento de la entidad + devengados no pagados 2018)	<b>6.221.971</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>8.576.922</b>

La distribución del presupuesto de gasto por Grupo presupuestario fue el siguiente:

**PRESUPUESTO DE GASTO – GESTION 2019**

**ENTIDAD: 0343** Escuela de Jueces del Estado

**FUNTE DE FINANCIAMIENTO:** 42 Transferencias de Recursos Específicos

**ORGANISMO FINANCIADOR:** 230 Otros Recursos Específicos

<b>GRUPO</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>PRESUPUESTO APROBADO</b>
10000	Servicios Personales	4,765,663.00
20000	Servicios No Personales	2,682,411.00
30000	Materiales y Suministros	493,186.00
40000	Activos Reales	163,092.00
50000	Activos Financieros	90,838.00
60000	Serv. De la Deuda Pub. Y Dism. De Otros Pas	380,922.00
80000	Impuestos, Regalias y Tasas	810.00
	<b>TOTAL</b>	<b>8,576,922.00</b>

- **Ejecución Presupuestaria de Gastos**

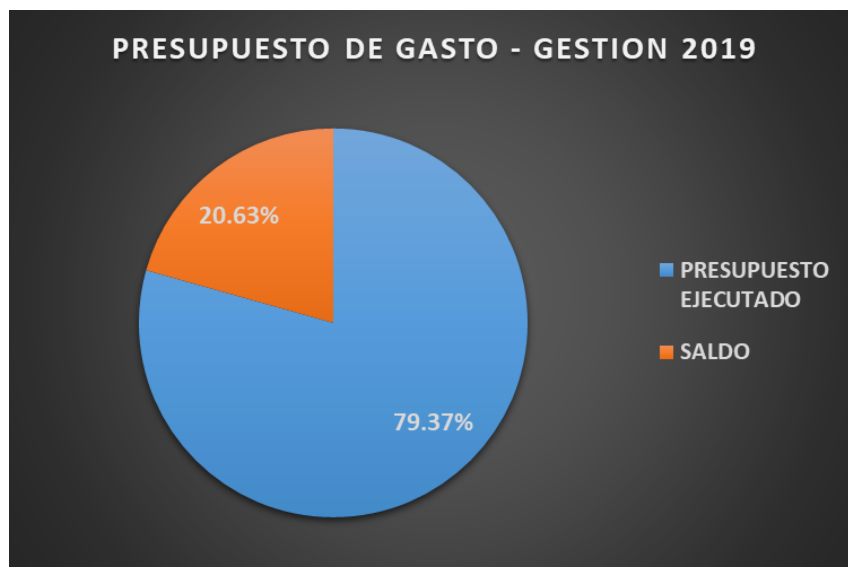
La ejecución presupuestaria de gastos al 31 de diciembre de 2019 ascendió a Bs. 6.807.929,53.- (Seis Millones Ochocientos Siete Mil Novecientos Veintinueve 53/100 Bolivianos) equivalentes al 79,37%, según se refleja en el siguiente Cuadro de Ejecución por Grupo de Gasto a nivel Institucional:

**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS**

**ESCUELA DE JUECES DEL ESTADO**

**AL 31/12/2019**

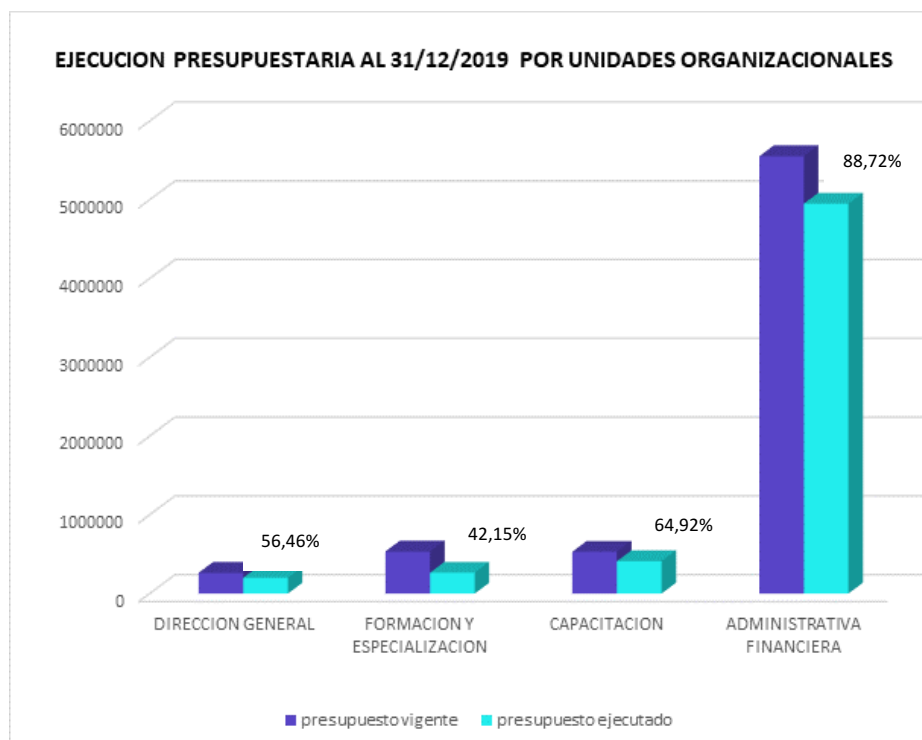
GRUPO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	SALDO	% DE EJECUCIÓN
10000	Servicios Personales	4,765,663.00	4,347,312.83	418,350.17	91.22
20000	Servicios No Personales	2,682,411.00	1,664,429.52	1,017,981.48	62.05
30000	Materiales y Suministros	493,186.00	285,839.02	207,346.98	57.96
40000	Activos Reales	163,092.00	154,831.00	8,261.00	94.93
50000	Activos Financieros	90,838.00	0	90,838.00	0
60000	Serv. De la Deuda Pub. Y Dism. De Otros Pas	380,922.00	355,449.16	25,472.84	93.31
80000	Impuestos, Regalías y Tasas	810.00	68.00	742.00	8.40
	<b>TOTAL</b>	<b>8,576,922.00</b>	<b>6,807,929.53</b>	<b>1,768,992.47</b>	<b>79.37</b>



A continuación, se presenta la Ejecución Presupuestaria de Gastos de la Escuela de Jueces del Estado al 31 de diciembre de 2019, por Unidad Organizacional:

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GESTIÓN 2019  
POR UNIDAD ORGANIZACIONAL**

UNIDAD ORGANIZACIONAL	PRESUPUESTO VIGENTE 2019	PRESUPUESTO EJECUTADO 2019	SALDO PRESUPUESTARIO AL 31/12/2019	% DE EJECUCIÓN
Dirección General	533,495.00	301,210.45	232,284.55	<b>56.46%</b>
Formación y Especialización	859,098.00	362,102.25	496,995.75	<b>42.15%</b>
Capacitación	962,358.00	624,738.15	337,619.85	<b>64.92%</b>
Administrativa Financiera	6,221,971.00	5,519,878.68	702,092.32	<b>88.72%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8,576,922.00</b>	<b>6,807,929.53</b>	<b>1,768,992.47</b>	<b>79.37%</b>







[www.eje.gob.bo](http://www.eje.gob.bo)  
Dirección: Calle Ladislao Cabrera N° 443  
Telf(s):(46912974)-(4-6425112)  
Sucre - Bolivia